



Extrait du OIEau

<http://garonne.oieau.fr/spip.php?article2006>

Arabie Saoudite (2007) - Etude de faisabilité du Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau



- OIEau - Références internationales -
Date de mise en ligne : 2007

OIEau

Etude de faisabilité du Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau

Avril - Décembre 2007

BENEFICIAIRE : Ministry of Water & electricity

FINANCEMENT : Ministry of Water & electricity

Description détaillée du projet :

Pour faire face aux besoins générés par la forte croissance de son secteur industriel et agricole, mais aussi pour mieux accompagner le développement rapide de ses villes principales (lié à une forte croissance démographique) voire la création de plusieurs villes nouvelles telles que le projet dit King Abdullaziz Economic City (KAEC), le Royaume d'Arabie Saoudite a décidé la mise en œuvre d'une nouvelle politique de l'eau, volontairement axée sur une vision de développement durable, de qualité du service rendu et de protection de ses ressources.

Dans ce cadre, le Ministère de l'Eau et de l'Electricité (MoWE) met en place de nouveaux modes de gestion des services d'eau et d'assainissement de ses plus grandes villes (Riyad, Jeddah, La Mecque, etc.), sous la forme de Partenariats Publics Privés et reposant sur l'atteinte d'indicateurs de performance prédéterminés, qui seront confiés à des opérateurs privés sur la base d'appels d'offres internationaux.

Une des innovations importantes est également le transfert d'une grande partie des compétences du MoWE vers la National Water Company (NWC), créée par décret royal à cet effet.

Pour appuyer cette démarche, le MoWE a élaboré une stratégie volontariste et exigeante de professionnalisation des personnels travaillant dans le secteur de l'eau, s'inscrivant dans une approche plus générale de « saoudisation » de ces personnels.

Un des piliers de cette stratégie est la décision prise de créer, à Riyad, un Centre de Formation aux Métiers de l'Eau, répondant à des critères d'excellence équivalents aux meilleures pratiques mondiales sur ce volet.

Le Consortium, composé par le BRGM, l'Office International de l'Eau et le partenaire saoudien Abunayyan Trading Corporation (ATC), a réalisé une Etude de faisabilité pour la définition de ce Centre de Formation prévu pour la formation d'environ 13.000 à 15.000 personnels.

Le futur Centre a été conçu pour recevoir toutes les commodités et moyens (centre de recherche, centre de documentation, centre des savoirs, laboratoires, plates-formes d'entraînement et de formation en vraie grandeur, pilotes de traitement, auditorium, hébergement et restauration, etc.) lui permettant de faire face à ses objectifs de création

Le site retenu pour sa construction se situe dans la zone de champ captant de Salbukh, à environ 40 Km au nord-est de Riyad. Outre la définition des composantes techniques et pédagogiques de ce futur Centre, un projet architectural a été confié par le consortium au cabinet Al-Mutlaq & Bu-Nuhayah Consulting Engineers (MBCE).

Plusieurs Workshops ont permis – sous l'égide du MoWE - la présentation des résultats obtenus par le Consultant vis-à-vis des multiples objectifs de cette Etude.

Nature des services fournis :

- Analyse des besoins de formation des personnels du secteur
- Analyse des capacités existantes de formation
- Définition des programmes pour la formation des personnels sous la forme d'un schéma directeur de formation
- Définition de l'organisation du futur Centre de formation : organigramme, fonctions, profils des personnels, etc.
- Conception des infrastructures et équipements de formation : spécifications techniques des plates-formes techniques et pédagogiques.
- Conception d'un projet architectural pour la création du Centre de formation : design, métrés et devis estimatifs de construction, planning prévisionnel
- Identification des modalités de création juridique du Centre de formation
- Analyses économiques identifiant les budgets d'investissements et d'exploitation, les coûts de revient et les conditions d'équilibre économique du Centre sur la base de plusieurs scénarii de développement, en liaison avec la nouvelle stratégie du MoWE (développement de PPP pour le secteur de l'eau).
- Définition d'un réseau international d'organismes de formation permettant le développement de partenariats et synergies
- Business case développant une réflexion stratégique quant aux besoins de financement du projet et ses modalités de gestion par un opérateur privé
- Définition d'une batterie d'indicateurs de performance pour l'élaboration d'un contrat de management du Centre de formation saoudien
- Réalisation d'un Training Workshop de restitution avec les responsables GRH saoudiens