



**RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 30 JUIN 2010**

**COMPTE-RENDU RÉSUMÉ**

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 30 juin 2010 dans les locaux d'Athènes Services, 8 rue d'Athènes, 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

**I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 17 DÉCEMBRE 2009**

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 17 décembre 2009 a été approuvé à l'unanimité.

**II) BILAN D'ACTIVITE 2009  
CONVENTIONS AVEC LE MEEDDM, LE MINISTERE DE LA SANTE, L'ONEMA**

Une nouvelle convention a été négociée avec le Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement Durable et de la Mer (MEEDDM) pour un soutien principalement aux activités de coopération internationale, notamment en Europe Orientale et en Méditerranée, en 2009, et tout spécialement dans le cadre de l'Union pour la Méditerranée.

La convention a porté sur un total de 1.045.500 € pour l'année 2009 avec la Direction de l'Eau et de la Biodiversité.

Avec l'ONEMA, une convention pluriannuelle 2008-2010 a été signée, dès la fin 2007, et porte sur deux objectifs :

- ❶ Partager le savoir et favoriser les échanges,
- ❷ Etablir un référentiel commun aux différents acteurs et valoriser les données sur l'eau.

Le montant total de la subvention de l'ONEMA en 2009 s'est élevé à 2.060.100 €.

Il n'y a pas eu en 2009 de nouvelle convention signée avec la DAEI comme précédemment avec l'ex Ministère de l'Equipement.

Enfin, une convention a été signée avec le Ministère de la Santé (DGS) pour un montant de 120.000 € de subvention en 2009, et une convention avec le Ministère de l'Alimentation pour un montant de 80.973 €.

Outre la poursuite des grands projets débutés en 2007 et 2008, tels que SADIEau, KPI, IWRM-Net, INECO, MELIA, SPIE, bassins du Tocantins au Brésil, etc., l'année 2009 aura été marquée par notamment :

- Le catalogue 2009 du CNFME pour 445 sessions de formation eau et 33 sur les déchets, correspondant à 285 thèmes de stages, dont 26 sur les déchets, ainsi que 2 modules de formation interactive sur Internet. On a observé en 2009 une certaine stagnation des demandes de formations classiques en France, du fait de la crise économique, compensée heureusement par un fort niveau des activités internationales du CNFME.

L'activité de formation à l'étranger s'est en effet renforcée avec de nouvelles perspectives en Asie (Chine), Afrique, Maghreb,... et grâce au contrat de sous-traitance avec SUEZ pour la formation dans le cadre de la DSP de Djeddah, pour un chiffre d'affaires qui a dépassé 750.000 €.

- Les 9 « Journées de l'OIEau 2009 » ont été réalisées avec succès enregistrant un fort taux d'inscriptions de plus de 644 participants.
- Le site « l'eaudanslaville » s'est développé avec plusieurs rubriques sur abonnement et 534.500 visites sur les derniers 12 mois.
- La coopération avec le GWP s'est renforcée notamment pour la publication du manuel de la GIRE par bassins avec l'appui du MAEE.
- De nouveaux jumelages européens avec la Bulgarie et l'Egypte, la fin du jumelage « Nitrates » en Turquie et des appuis à Malte, au Kosovo et en Pologne.
- Le développement d'un Réseau International des Centres de Formation aux Métiers de l'Eau, avec une étude pour l'AFD des centres de formation dans la ZSP, et la réunion du Bureau à Rabat en décembre 2009.
- La publication d'une plaquette trilingue sur « l'organisation de la gestion de l'eau en France ».

A noter également le projet de coopération décentralisée entre la Région Limousin et le Gouvernorat de Nabeul, une étude de la gestion des aquifères transfrontaliers avec l'UNESCO et le BRGM pour l'AFD, l'appui à l'Autorité du Bassin de la Volta, et le lancement du projet de bassin pilote du Dong Naï au Viêt-Nam avec le soutien des Agences de l'Eau.

C'est bien sûr le Forum Mondial de l'Eau d'Istanbul qui aura été le fait marquant de l'année 2009, avec la participation de l'OIEau ou du RIOB, à de nombreuses sessions officielles et side events et à l'animation du pavillon français avec le PFE.

### Le RIOB a été chargé :

- ◆ de l'animation des 5 sessions du thème 3.1 sur « La gestion de bassin et la coopération transfrontalière » conjointement avec l'UNESCO,
- ◆ de la rédaction du chapitre correspondant du rapport pour la Région Europe, en liaison avec le « European Water Partnership »,
- ◆ de la publication du « Hand Book » de la gestion de bassin commun avec le GWP, suite au « brief » déjà publié en début d'année 2008.

Le RIOB s'est aussi associé à des side events avec la Commission de la Rivière Jaune (Chine) et l'Autorité du Bassin du Pô (Italie) et a coorganisé avec EWP la session régionale pour l'Europe.

L'OIEau en tant que tel a organisé la session officielle 6.1.1 sur l'accès aux connaissances, ainsi que des side events sur la formation avec le RICFME et sur les systèmes d'information sur l'eau, conjointement avec l'ONEMA et le SEMIDE.

Bien sûr l'OIEau a participé activement à l'activité du Partenariat Français pour l'Eau, sur le pavillon français.

La conférence « EURO-RIOB 2009 » qui s'est tenue en août à Stockholm, dans le cadre de la Présidence Suédoise de l'Union Européenne, a été un grand succès et a fait l'objet de comptes-rendus officiels tant au SCG-CIS, qu'à la réunion des Directeurs de l'Eau.

On notera aussi en 2009, l'Assemblée Générale du MENBO à Beyrouth, les Forums internationaux du Yangtze et de la Yellow River en Chine, la rencontre des organismes de Bassin d'Amérique Latine et des Caraïbes au Brésil et la création du Réseau Nord Américain des organismes de Bassin (ROBAN) ainsi que le séminaire de la BAfD à Tunis.

Un accord de coopération a été signé avec la Fondation du Prince Albert de Monaco.

Il a été rappelé que le chiffre d'affaires de la DCI gagné sur Appels d'offres internationaux représente maintenant plus de 25 % des recettes des activités internationales.

Le Conseil d'Administration a pris connaissance de ce rapport d'activité dont il s'est félicité.

### **III) CLOTURE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2009**

Le compte de résultat 2009 s'établit à 11,414 M€ net en recettes et 11,082 M€ en dépenses soit un résultat d'exploitation de 332.000 € et un résultat net après impôt sur les sociétés de 244.000 €, en retrait par rapport à 2008, qui avait été une meilleure année, surtout qu'il faut intégrer en 2009 la reprise des provisions passées dans le cadre du contentieux avec l'URSSAF pour 160.000 €.

L'augmentation à 6,226 M€ de la masse salariale s'explique notamment par la mise en place de la nouvelle grille salariale au 1<sup>er</sup> janvier 2008, dont avaient bénéficié près des 2/3 des salariés et qui pèse en année pleine, ainsi que par l'augmentation de 1 % de la valeur du point en cours d'année, et qui pèse de façon sensible sur le résultat opérationnel, notamment du CNFME.

Dans ces conditions, la dotation calculée pour l'Intéressement du personnel s'élève à 229.000 €. Il n'a pas été versé de participation au titre de 2009.

Un complément de la prime statutaire a pu être versé au personnel sur une base moyenne de l'ordre d'un gros 13<sup>ème</sup> mois, en fonction des entretiens individuels.

Le Conseil d'Administration se réjouit que l'Office ait pu procéder, une année de plus, à la redistribution au personnel d'une enveloppe substantielle d'Intéressement, ainsi que de ce complément de prime statutaire.

Il remercie la Banque Tarneaud, le Crédit du Nord, la Société Générale et la Banque Nationale de Paris pour leur soutien, notamment avec la négociation de la ligne de découvert Dailly à hauteur de 700.000 € et la remise à niveau de notre crédit de 450.000€ amortissable sur 28 trimestres jusqu'en 2015, avec reconduction de l'hypothèque, tels que décidé par l'Assemblée Générale 2008.

Il se félicite de la bonne exécution de la Convention avec le Ministère de l'Écologie et du Développement Durable, ainsi que de la CPO avec l'ONEMA qu'il remercie pour leurs soutiens. Il remercie la DGS pour avoir poursuivi en 2009 sa convention.

M. LIMOUZINEAU, Commissaire aux Comptes, a rappelé les vérifications auxquelles il a procédé et présenté ses rapports réglementaires officiels destinés au Conseil d'Administration.

Sur ce rapport du Commissaire aux Comptes, le Conseil d'Administration arrête le compte d'exploitation 2009 et le bilan au 31 Décembre 2009. Il approuve les projets de rapport du Commissaire aux Comptes, et décide d'en proposer l'approbation définitive à l'Assemblée Générale, ainsi que l'inscription du bénéfice net de 244.455 € au report à nouveau.

#### **IV) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2010 – BUDGET PREVISIONNEL**

Pour 2010, le CNFME propose un nouveau catalogue de 275 stages, correspondant à 419 sessions, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet.

Le Catalogue « Déchets 2010 » élargi à des thèmes « Environnement et Développement Durable » offre 46 stages de formation en 50 sessions.

Un catalogue spécial « Eau dans l'industrie » vient d'être publié.

10 « journées de l'OIEau » sont programmées cette année, mais la fréquentation semble en retrait par rapport aux années précédentes.

Au MEEDDM, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité apporte un appui aux Réseaux Internationaux, dont le RIOB et le RICFME et pour nos actions en Méditerranée, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE, pour un montant total de subvention de 979.000 € en 2010, dans le cadre d'une nouvelle Convention Pluriannuelle d'Objectif (CPO) signée pour les 3 années 2010, 2011 et 2012.

La subvention 2010 de l'ONEMA est de 2,102 M€ pour le soutien aux actions d'information-documentation et pour le soutien à l'activité du SANDRE dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2008-2010.

La subvention du Ministère de la Santé devrait être d'un montant de 120.000 € notamment pour le soutien à notre appui à la convention de l'UNECE.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler le jumelage avec la Bulgarie, de nouveaux jumelages en Ukraine et Turquie et le projet du bassin du Dong Naï au Viêt-Nam avec l'appui des Agences de l'Eau Loire-Bretagne et Seine-Normandie.

Plusieurs appels d'offres auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

Notons aussi un appui au centre de formation de l'ONEA et à la CEDEAO, le lancement d'un projet sur le monitoring des bassins transfrontaliers avec l'UNECE et bien sûr la poursuite des formations à Djeddah avec SUEZ.

L'Assemblée Générale Mondiale du RIOB, qui s'est tenue du 20 au 23 janvier 2010 à Dakar à l'invitation de l'OMVS, a été un grand succès.

Parmi les autres manifestations internationales il faut noter, plus particulièrement :

- la Conférence Internationale « Climate change impact on water » des Autorités Métropolitaines de l'Eau américaines fin janvier à Washington,
- le Conseil d'Administration du ROBAN à Québec en février,
- le Colloque sur le Partenariat public-privé au Liban en mars à Beyrouth, précédé d'une mission de contact en Syrie,
- le 15<sup>ème</sup> Congrès de l'Association Africaine de l'Eau à Kampala (Ouganda) fin mars,
- le Symposium de la Meuse à Liège et la Conférence IWRM à Lille en avril,
- le Conseil d'Administration du GWP à Pékin sur invitation du Ministre chinois des Ressources en Eau en mai ...

Bien entendu, le deuxième grand événement pour 2010 sera la Conférence « Euro-RioB » de Megève couplée cette année avec les 3<sup>èmes</sup> Etats Généraux de la Montagne sur le thème de l'adaptation aux conséquences du changement climatique.

A ce stade, en étant très prudent, notamment faute de pouvoir apprécier les effets possibles de la crise économique générale sur notre niveau d'activité 2010, le budget prévisionnel s'établit à 11,447 M€ en recettes et 11,167 M€ en dépenses, dont 6,426 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à 228.000 € en diminution par rapport aux années précédentes et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 170.000 €, lui aussi en baisse sensible.

La trésorerie, tout en restant toujours assez largement positive, s'est légèrement dégradée en 2009, du fait de la fin du dispositif de CPO et du régime d'acompte par trimestre mis en place tant par le MEEDDM que par l'ONEMA depuis 2008. Il est probable que cette tendance se poursuive en 2010, notamment du fait de l'avance sur paiement qui sera nécessaire au titre de l'extension des installations du CNFME à La Souterraine.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2010 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel, compte tenu d'un niveau d'inflation devenu très faible en 2009 et 2010.

## **V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE**

Le séminaire de l'OIEau s'est tenu fin août 2009 à Limoges en présence du Président M. ROUSSEL et dans une atmosphère constructive.

M. DONZIER rappelle qu'un accord d'intéressement aux résultats a été signé en Juin 2006 avec le Comité d'Entreprise, après un référendum interne, pour être applicable sur les résultats de 2006, 2007 et 2008 et qu'il a été renouvelé en juin 2009 pour les résultats des années 2009, 2010 et 2011.

Des accords d'entreprises sur la création d'un compte épargne-temps et sur l'annualisation des temps partiels ont aussi été signés, ainsi qu'un accord sur la participation et sur l'ouverture d'un Compte Epargne Entreprise auprès de la Banque Tarneaud, du fait des résultats exceptionnels de 2007.

Un plan de carrière de longue durée, pour les collaborateurs concernés, qui sont de plus en plus nombreux à l'Office, a été négocié fin 2007 avec les syndicats et s'est appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Les modalités d'un entretien annuel d'évaluation généralisé ont été définies par une note de service du 3 janvier 2008, c'est à cette occasion qu'est précisé avec chaque agent le montant du complément de prime individualisée qui lui sera attribué au titre des résultats de l'exercice de l'année précédente.

L'entretien sert en effet désormais de base à la fixation de cette prime individuelle de résultat prévue dans l'accord avec les syndicats à compter de 2008 et en complément de la prime statutaire annuelle.

Les collaborateurs ont également bénéficié en 2008 d'une revalorisation des tickets-restaurants.

Le choix d'une nouvelle mutuelle santé unique pour toutes les directions de l'Office a décidé et les prestations de couverture obtenues de la Mutuelle du Limousin – EOVİ – se sont sensiblement améliorées sans augmentation significative du coût, ni pour les agents, ni pour l'Office, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009.

Une nouvelle augmentation individuelle s'est appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2010 à 25 collaborateurs qui n'en avaient pas bénéficié en 2008 et 2009 pour un montant brut chargé de 60.000 € en année pleine.

Le Président rappelle au Conseil qu'une prime de sujétions spéciales est attribuée par ailleurs aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG et aux fonctionnaires mis à disposition, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia-Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents.

Le Conseil d'Administration réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles, dès lors que l'inflation est déjà largement couverte par les augmentations officielles de la valeur du point dans le cadre de la convention collective.

La politique salariale très généreusement engagée depuis 2008, notamment dans le cadre fixé par la nouvelle grille des qualifications et des salaires et l'avancée majeure que représente l'accord sur l'intéressement des salariés aux résultats, est un succès, et vient récompenser les efforts fournis par les collaborateurs pour assurer de bons résultats à l'OIEau.

Il est rappelé que par suite de la loi sur la modernisation de la fonction publique, le Ministère de l'Agriculture a dû mettre fin au 30 juin 2010 aux quatre mises à dispositions gratuites de fonctionnaires dont il faisait bénéficier l'OIEau depuis plusieurs années.

**VI) BÂTIMENT DE SOPHIA-ANTIPOLIS**

Compte tenu du contexte médiocre du marché immobilier à Sophia-Antipolis, le Conseil d'Administration a décidé de rapatrier l'Unité Technique du SEMIDE dans les locaux inoccupés de l'OIEau au 1<sup>er</sup> janvier 2010, afin de diminuer ses coûts de location et renforcer les liens entre les équipes.

**VII) SITUATION DES CONTENTIEUX**

M. HILAIRE a rappelé que le 10 février 2009 la Cour d'Appel d'Aix-en-Provence a débouté définitivement l'URSSAF.

Il rappelle également que dans le cadre du jumelage avec la Pologne, le Ministère des Affaires Etrangères a eu également des difficultés pour clore le dossier du Conseiller Résident à Varsovie, suite à un accident de santé (problème d'indemnité, de congés et de remboursement au CFCU d'avances sur frais ...) survenu début 2005 et au décès de l'agent concerné en juin 2006. Il a été impossible de recouvrer un trop perçu sur les indemnités de résidence en Pologne, dont l'OIEau s'est retrouvé redevable devant la Délégation de la CE en Pologne. Une démarche amiable auprès des héritiers a échoué. Les procédures contentieuses nécessaires ont été engagées par FIDAL. Le tribunal s'est finalement déclaré compétent, mais compte tenu des recours engagés par la partie adverse le jugement en première instance n'interviendra pas au fond avant la fin 2010 au mieux.

Une action en contentieux a également été engagée à l'encontre de l'entreprise locataire de locaux à Sophia-Antipolis pour retard de paiements de loyers.

**VIII) EXTENSION DU CNFME A LA SOUTERRAINE**

L'investissement s'élève à 1.289.000 €, dont 300.000 € d'emprunt.

Le chantier se déroule normalement et les nouveaux bâtiments devraient être livrés pour entrer en fonctionnement à la rentrée de septembre 2010. Une inauguration officielle sera envisagée au printemps 2011 avec les collectivités régionales partenaires et l'Etat, pour laisser le temps aux dernières finitions et mises aux normes.

Le Conseil se réjouit du bon avancement du chantier de La Souterraine. Il remercie la DATAR, La Région Limousin, le Conseil Général de la Creuse et la ville de La Souterraine pour leur soutien financier à ce projet.

Il rappelle cependant l'attention sur les difficultés de trésorerie engendrée par ce projet et sollicite un versement très rapide des acomptes et soldes de leur subvention pour éviter des problèmes de paiement.

## IX) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions :

- ◆ La revue de presse de 2009, riche de 883 articles dans 484 publications et 30 interviews de radio et télévision dont la participation remarquée de l'OIEau à la soirée de lancement mondial du film « Home » sur France 2,
- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet qui font apparaître une fréquentation de plus de 6.240.000 visiteurs sur l'ensemble des rubriques du nouveau portail de l'OIEau, qui a été modernisé fin 2008, dont 918.000 sur le site du RIOB,
- ◆ L'actualisation de la liste des téléphones portables de service attribués aux cadres effectuant des déplacements fréquents.

Le Conseil d'Administration a également été informé du déroulement du contrôle de la Cour des Comptes portant sur les exercices de 2002 à 2008 et dont on attend le rapport provisoire pour le début août.

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour les bons résultats économiques qu'ils obtiennent et les a encouragés à poursuivre leurs efforts.

-----

Le Président  
  
P. Roussel