



OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

Développer les compétences pour mieux gérer l'eau

REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 19 DECEMBRE 2012

COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

Le Conseil d'Administration de l'Office International de l'Eau s'est réuni le 19 décembre 2012 à l'Espace Trinité, 3 rue de la Trinité, 75009 PARIS, sous la présidence de Monsieur Pierre ROUSSEL.

I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION DU 26 JUIN 2012

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 26 juin 2012 a été approuvé à l'unanimité.

II) BILAN D'ACTIVITES EN 2012 – BUDGET PREVISIONNEL 2012

Pour 2012, le CNFME a proposé un catalogue de 294 stages « Eau », correspondant à 439 sessions, auxquelles se sont ajoutés deux modules de formation à distance par internet.

Le catalogue « Déchets et Développement Durable 2012 » a offert 48 stages de formation en 52 sessions.

Un catalogue spécial « Eau dans l'industrie » a été publié avec 64 sessions en 2012.

10 « journées de l'OIEau » ont été programmées cette année.

L'année 2012 aura surtout été marquée au CNFME par la commande exceptionnelle par EDF de pilotes pour simuler le refroidissement des centrales électro-nucléaires – Projet PERICLES.

Au MEDDE, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité a apporté un appui aux Réseaux Internationaux, dont le RIOB et le RICFME et pour nos actions en Méditerranée et EOCAC, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE, pour un montant total légèrement réduit de subvention de 920.000 € en 2012, dans le cadre de la Convention Pluriannuelle d'Objectif (CPO) signée pour les 3 années 2010, 2011 et 2012.

La subvention 2012 de l'ONEMA a été finalement de 4,152 M€ pour le soutien aux actions statutaires de l'OIEau d'information-documentation et pour le secrétariat du SANDRE, ainsi qu'à des actions de formation sur les milieux aquatiques dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2011-2013.

La subvention du Ministère de la Santé s'est élevée à 50.000€, notamment pour le soutien à la session Europe du Forum de Marseille sur l'accès à l'eau potable. Le détachement de Monsieur Chantrel a pris fin au 31 mars avec sa mise à la retraite. Il est reparti en Croatie comme conseiller du jumelage pré-adhésion, sur CDD-OIEau.

Parmi les projets internationaux, il faut donc rappeler les nouveaux jumelages en Croatie sur les directives « substances dangereuses » et inondation.

Le projet du bassin du Dong Naï au Vietnam qui se termine avec l'appui des Agences de l'Eau Loire Bretagne et Seine Normandie, pour sa première tranche.

Notons aussi le monitoring des bassins transfrontaliers avec l'UNECE sur financement du FFEM et la fin des formations à Djeddah avec SUEZ qui sont terminés cette année.

Peuvent aussi être cités :

- La Facilité Européenne pour l'Eau en Afrique pour des appuis à l'AB Volta et la CICOS, en liaison avec le RIOB,
- Le projet GIRE au Kurdistan Irakien, avec SCP,
- La fin du jumelage européen en Ukraine sur la réforme des services AEPA,
- L'appui à la DINEPA à Haïti,
- Les prescriptions AEPA en Albanie, avec Natixis,
- Le projet ICARE à Wuham en Chine,
- La modernisation des services des eaux de Mombasa et de Nairobi, avec SEURECA,
- Les deux jumelages en Turquie sur les directives européennes inondation et eaux de baignade, qui ont enfin été signés avec beaucoup de retard,
- Les autres coopérations institutionnelles au Brésil, en Colombie et au Mexique et au Cambodge et au Laos et sur le bassin du Nakambé avec les Agences de l'Eau Loire-Bretagne, Adour-Garonne, Rhin Meuse et Seine-Normandie, ainsi que la deuxième tranche du projet de bassin pilote de la Hai River en Chine avec AESN, le SIAAP et les Grands Lacs de Seine,
- L'étude du nouveau système de redevances au Pérou financée par la Banque Mondiale,
- Un premier projet avec la Coopération Suisse au Kirghizistan sur les données de l'eau d'irrigation,
- L'appui aux bassins transfrontaliers africains, à la CEDEAO et à la MRC avec le soutien de l'AFD,

L'OIEau a installé trois V.I.E. en appui des projets au Kazackstan, au Cambodge et en Chine.

Parmi les conférences internationales, il faut surtout citer l'Assemblée Générale de l'Association d'Ingénieurs d'Amérique Latine à Cuba en avril 2012, les journées du ROBAN et du ROBVQ en mai au Québec, le Forum International de la Yellow River en octobre 2012 en Chine, l'Assemblée Générale du REBOB à Cuiabá au Brésil en novembre 2012, ainsi que la Conférence des Parties de la Convention Eau de l'UNECE à Rome du 28 au 30 novembre 2012.

C'est bien entendu le Forum Mondial de l'Eau de Marseille du 12 au 17 mars, pour lequel l'OIEau a coordonné, en particulier, le processus de préparation régional pour l'Europe, qui a représenté une charge de travail énorme pour l'Office au 1^{er} trimestre 2012. Le manuel de la gestion des bassins transfrontaliers a été présenté à cette occasion.

Le RIOB a participé à la Conférence Rio+20 en juin 2012.

La Conférence « Euro Riob 2012 » a été organisée à Istanbul en octobre 2012.

A ce stade, il est probable que notre résultat 2012 sera meilleur que prévu initialement et en progression par rapport à 2011.

Le budget prévisionnel 2012 actualisé s'établit à 14,812M€ en recettes et 14,615 M€ en dépenses, dont 7,770 M€ pour les frais de personnel, mais ces chiffres apparaîtront certainement en hausse légère à la clôture finale des comptes 2012.

Le résultat d'exploitation s'établirait à 197.000€, stable par rapport aux années précédentes et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 105.000€

Il est cependant possible aussi que le résultat soit légèrement meilleur à la clôture des comptes, compte tenu du bon plan de charge et de l'effet positif de la réorganisation de 2011 à la DCI.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2012 actualisé et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel. Il félicite la Direction d'avoir pris les mesures de restructuration indispensable à la DCI de Sophia Antipolis pour en redresser la situation.

III) PREVISIONS D'ACTIVITES 2013 – COMPTES PREVISIONNELS 2013

IV) CONVENTION PLURIANNUELLE 2013-2015 AVEC L'ONEMA

Pour 2013, le CNFME propose un catalogue de 285 stages « Eau », correspondant à 428 sessions, auxquelles s'ajoutent encore deux modules de formation à distance par internet.

Le catalogue « Déchets et Développement Durable 2013 » offre 47 stages de formation en 49 sessions.

Un catalogue spécial « Eau dans l'industrie » est publié avec 63 sessions en 2012, ainsi qu'un nouveau catalogue « Eau et Agriculture » avec 18 sessions nouvelles.

10 « journées de l'OIEau » sont programmées pour 2013.

Suite à des réductions budgétaires au MEDDE, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité ne pourra plus apporter directement un appui aux missions internationales de l'OIEAU mais elle a demandé à l'ONEMA de les reprendre au titre de son nouveau contrat d'objectifs avec l'Etat.

Une nouvelle Convention pluriannuelle d'objectifs (2013-2015) est donc préparée avec l'ONEMA pour le soutien aux actions statutaires de l'OIEAU d'Informations – Documentation et pour le secrétariat du SANDRE, ainsi que pour des actions de formation sur les milieux aquatiques, et donc elle inclura un appui aux réseaux internationaux, dont le RIOB et le RICFME, et à nos actions en Méditerranée et EOCAC, dont la part française du financement du GIEE du SEMIDE.

La subvention de l'ONEMA pour 2013 devait finalement se monter à 5,376 M€ de subvention aux cinq grands groupes d'activités statutaires de l'OIEAU, en regroupant cette année l'ensemble des actions prévues, intéressant l'Etat, pour un total de 7,777M€.

Le Ministère de la Santé, pour les mêmes raisons de réduction budgétaire, ne pourra plus apporter de soutien aux activités statutaires de l'OIEAU dans son domaine de Compétences, en 2013.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2013 il s'agira surtout de la poursuite des projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2012, qui assure un quasi plein emploi à la DCI sur l'année.

Nous pouvons citer comme actions nouvelles le projet MED-3 Déchets avec Nice Cote d'Azur, le projet FFEM de protection du Lac Tchad avec la CBLT, un appui à la GIRE au Chili sur financement de la Banque Mondiale et un projet sur les périmètres d'irrigation en Tunisie conjointement avec SCP sur financement européen....

Plusieurs appels d'offres ou appels à projets auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

A ce stade, le budget prévisionnel 2013 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 14,097 M€ en recettes et 14,000 M€ en dépenses, dont environ 7,600 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à 96.000€ et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 72.000€.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées de façons très prudente en fin d'année N-1 afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique généralisée au niveau de toute l'Union Européenne.

Le Conseil d'Administration approuve ce budget prévisionnel 2013 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne surtout pas laisser s'envoler les dépenses de personnel.

V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour 2012-2014.

Dans le cadre du plan de carrière de longue durée, négocié fin 2007 avec les syndicats, une augmentation individuelle de salaire a été appliquée au 1^{er} juillet 2012 sur la base de 1% environ de la masse salariale pour des agents n'ayant pas été augmentés depuis 2008, pour la plupart.

La prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2012, compte tenu des résultats 2011 décevants.

Monsieur Donzier rappelle qu'au titre de l'exercice 2011, et au vu des résultats médiocres, il n'a pas été possible de redistribuer à la fois un complément de prime et l'intéressement.

Les Représentants du Personnel et les Délégués Syndicaux ont opté pour le paiement de l'intéressement dont la répartition entre les agents est plus égalitaire. L'enveloppe dégagée au titre de l'intéressement pour l'exercice 2011 s'élève à 120.000€, ce qui correspond à environ 1000€ bruts par agent à plein temps.

La préparation du Forum de Marseille a nécessité de recruter deux agents en vacation et CDD pour faire face à l'importante charge de travail liée notamment au processus régional européen.

Dans le cadre de la Convention Collective des Centres de Formation qui s'applique à l'OIEau, la valeur du point d'indice a été relevée de +3,5% à compter du 1^{er} septembre 2012. Une telle hausse ne permettant pas de garantir l'équilibre budgétaire de l'Association, le Directeur Général a proposé les dispositions suivantes :

- Augmentation de 3,5% réglementaire des seuils de catégories officielles de la Convention Collective,
- Augmentation générale des salaires à l'OIEau de +1,5% au 1^{er} septembre 2012,
- Eventuelle augmentation générale supplémentaire de +1,0% dans le courant de l'année 2013 en fonction du résultat 2012 après la clôture des comptes, et à valoir sur une éventuelle nouvelle hausse du point d'indice national l'an prochain.

Le Conseil d'Administration approuve ces décisions et réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et à la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles.

VI) SITUATION DES CONTENTIEUX

Monsieur HILAIRE rappelle que dans l'affaire du recouvrement des sommes indûment perçues par le conseiller résident dans la cadre du jumelage avec la Pologne, la Cour de Cassation a finalement jugé le 7 juillet 2011 que l'affaire relèverait du Tribunal Administratif.

Il a donc été demandé à FIDAL d'engager une action devant la juridiction administrative.

Il indique également au Bureau que les deux employés licenciés l'an dernier à Sophia Antipolis ont déposé un recours devant les Prud'hommes.

Enfin, Monsieur Donzier a rencontré à Limoges le 19 novembre 2012 le Président de la Région Limousin pour trouver une solution aux difficultés administratives rencontrées pour régler un solde de 133.333€ sur la subvention obtenue du FEDER pour l'extension des installations de La Souterraine.

VII) ACTIVITES DU RIOB

Le RIOB a été très présent au FME de Marseille où il a Co animé avec l'UNESCO le thème « Coopération et paix » et avec l'OCDE la condition du succès « bonne gouvernance ».

Le Réseau International des Organismes de Bassin (RIOB), le Partenariat Mondial de l'Eau (GWP), la CEE-ONU, l'UNESCO ; le GEF, EVREN et l'Agence Française de Développement ont élaboré « **le Manuel de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau dans les bassins des fleuves, des lacs et des Aquifères Transfrontaliers** », qui a été présenté au Forum Mondial de l'Eau de Marseille.

Cet ouvrage fournit des conseils pratiques pour améliorer la gestion des bassins transfrontaliers, à partir de plus de 60 exemples concrets d'actions d'ores et déjà engagées avec succès dans différents bassins. Il est traduit en français et anglais et de nouvelles versions en espagnol, chinois et arabe sont en cours de traduction.

La cérémonie de signature le 16 mars 2012 à Marseille, en présence des Présidents des Comités de Bassin Français, du « pacte pour une meilleure gestion des bassins » initié par le RIOB, a été un évènement marquant du Forum. 71 organismes ont signé le « Pacte » à Marseille, les organismes de bassin du ROBAN ont signé le pacte lors de leur assemblée à Québec le 23 mai 2012, suivi par de nouvelles signatures, dont celle de Green Cross International à RIO+20, ainsi que celles des EPTB français, portant à plus de 128 le nombre de signataires à la fin 2012.

Parmi les conférences internationales, où le RIOB a joué un rôle moteur, il faut surtout citer l'Assemblée Générale de l'Association d'Ingénieurs d'Amérique Latine à Cuba en avril 2012, ainsi que les journées du ROBAN et du ROBVQ en mai au Québec, le Forum International de la Yellow River en octobre 2012 en Chine, l'Assemblée Générale du REBOB à Cuiaba au Brésil en novembre 2012.

Le RIOB a participé à la Conférence Rio+20 en juin 2012.

La conférence « Euro Riob 2012, qui a été organisée à Istanbul, a été un grand succès réunissant 354 participants venus de 47 pays.

Le Bureau du RAOB s'est également réuni à Dakar – Sénégal les 12 et 13 décembre 2012, dans le cadre du projet SITWA soutenu par l'Union Européenne.

VIII) QUESTIONS DIVERSES

Le Conseil d'Administration a également évoqué différentes questions, notamment :

- ◆ L'achat de la parcelle de terrain municipal à La Souterraine, mitoyen du Centre de Formation aux Métiers de l'Eau à un prix très raisonnable proposé par la Ville après estimation du Service des Domaines.
- ◆ La revue de presse du 1^{er} semestre 2012, riche de 533 articles dans 312 publications et 15 interviews de radio et télévision, sur six mois.
- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet qui font apparaître une fréquentation de plus de 7.186.000 visiteurs pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEAU, dont plus de 1.000.000 de visiteurs pour le site du RIOB et 445.000 pour celui du processus européen du FME depuis son ouverture.
- ◆ Les numéros des « Nouvelles » et de « la Lettre du RIOB », tirées maintenant à plus de 20.000 exemplaires en langue française, anglaise et espagnole et avec une version électronique en langue russe.

- ◆ Information – Eau qui sera aussi diffusée par courrier électronique à partir du début de l'année 2013 pour lui donner un lectorat plus étendu.

Le Conseil d'Administration a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2012, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2013.

Le Président



P. Roussel